



Стратегия МФО  
в условиях  
неопределенности

# Среда

---

Ускорение изменений правил игры:  
каждый год возникает регулятивная угроза, при  
этом у каждого больше 1 регулятора



Тотальное доминирование  
государства в экономике

Горизонт планирования  
стремительно сократился

Рынки сужаются и  
перестраиваются

# Следствие

---

## Бизнес

*должен быть:*

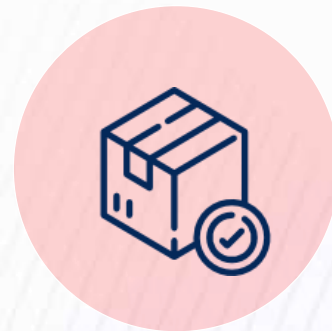


маленьким



с низкой инвестиционной емкостью

*должен уметь:*



быстро разворачиваться



быстро сокращаться

# Стратегия

---

На рынке:



*искать/создавать  
ниши*

В организации:



*небольшой штат,  
навык быстрой  
перестройки  
процессов*

---

Ключевая компетенция компании:



*запуск бизнес-модели*



Спасибо за внимание