

# МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЛИКВИДНОСТИ В МИКРОФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Автор:

генеральный директор МФО «Займи Просто»

Павел Кожевников

1 млн.  
посетителей  
на  
ZaymiProsto.r  
и  
за год

7 лет  
на  
рынке

30  
сотруд-  
ников

Инвестиции  
застрахованы  
в ФГ  
«Открытие»

# НОРМАТИВ ЛИКВИДНОСТИ

Приказ Минфина от 30 марта 2012 г. N 42н "Об утверждении числовых значений и порядка расчета экономических нормативов достаточности собственных средств и ликвидности для микрофинансовых организаций, привлекающих денежные средства физических лиц и юридических лиц в виде займов».

$$Н = 100\% \times ЛА / КО$$

ЛА - ликвидные активы микрофинансовой организации, определяемые как итог раздела II "Оборотные активы" бухгалтерского баланса за вычетом сумм показателей "Запасы", "Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям»;

КО - краткосрочные обязательства, определяемые как итог раздела V "Краткосрочные обязательства" бухгалтерского баланса за вычетом сумм показателей "Доходы будущих периодов" и "Оценочные обязательства" указанного раздела.

# ТИПЫ РИСКОВ ЛИКВИДНОСТИ



- недостаток ликвидности
- избыток ликвидности

# НЕДОСТАТОК ЛИКВИДНОСТИ

Дефолт МФО  
по инвестициям

Падение  
ликвидности

Потеря  
репутации

Изъятие  
инвестиций



# ИЗБЫТОК ЛИКВИДНОСТИ

A man in a dark suit and light blue shirt is looking upwards with a wide-eyed, open-mouthed expression of surprise or awe. He is surrounded by a large amount of falling money, including several 50 Euro banknotes. The background is plain white, making the falling money stand out.

- просчеты в управлении активами
- низкое доверие со стороны инвесторов
- досрочные погашения займов

# МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ

- непрерывность
- своевременная идентификация
- работы по снижению риска

# СНИЖЕНИЕ РИСКА НЕДОСТАТКА ЛИКВИДНОСТИ

1. Включение в договор предоставления займа юридическим/физическим лицом микрофинансовой организации пунктов, препятствующих резкому оттоку средств:
  - А. Досрочный возврат Инвестиций осуществляется на основании письменного заявления Инвестора в течение 3 (трёх) календарных месяцев после получения МФО такого заявления.
  - В. Рассмотрение заявления о досрочном снятии денег возможно не ранее срока, указанного в п. А;
  - С. Досрочный возврат Инвестиций возможен не ранее, чем по окончании 3 (трёх) месяцев со дня получения МФО Инвестиций.

# СНИЖЕНИЕ РИСКА НЕДОСТАТКА ЛИКВИДНОСТИ

1. Включение в договор предоставления займа юридическим/физическим лицом микрофинансовой организации пунктов, препятствующих резкому оттоку средств
2. Привлечение инвестиций в разных регионах
3. Фондирование МФО с привлечением кредитных линий банков
4. Быстрое привлечение средств учредителей МФО при возникновении недостатка ликвидности



# СНИЖЕНИЕ РИСКА ИЗБЫТКА ЛИКВИДНОСТИ

1. Определение необходимых инвестиций и ежемесячный пересмотр потребностей МФО
2. Привязка мотивации «продажников» к плану
3. Возврат инвестиций с высокими %%
4. Размещение избытка на банковском депозите

# РИСКАМИ ЛИКВИДНОСТИ НУЖНО ЗАНИМАТЬСЯ!

Слабый  
менеджмент

Игнорирование  
рисков

Исключение  
из реестра

Усиление  
надзора

# РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ МФО

- A. Составить фин. модель, определить цели и написать план
- B. Написать в ПО сигналы недостатка/избытка ликвидности (емэйл, СМС, автоинформатор)
- C. При возникновении недостатка/избытка ликвидности действовать по плану

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Павел Кожевников,  
генеральный директор МФО  
«Займи Просто»

[pkojevnikov@ZaymiProsto.ru](mailto:pkojevnikov@ZaymiProsto.ru)

[ZaymiProsto.ru](http://ZaymiProsto.ru)

[Vklad.ZaymiProsto.ru](http://Vklad.ZaymiProsto.ru)

