



Ассоциация  
Российских  
Банков

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В МФИ – КОМУ ОНО НАДО?**

**Эльман О. Мехтиев**

**Москва, 15 апреля 2016 г.**

## Риски - What:

- Финансовые:
  - кредитные;
  - риски ликвидности;
  - ...
- Операционные:
  - ...;
- Рыночные:
  - equity risks;
  - interest rate risks;
  - currency risks;
  - commodity risks;
- Репутационные;
- Регуляторные...

## Риски - Who:

- Shareholders;
- CEO;
- CFO;
- CRO;
- COO;
- CIO;
- CCO;
- CMO;
- PR;
- GR;
- ...;
- **КАЖДЫЙ СОТРУДНИК!!!**

## Риски - When:

- При выдаче кредита;
- При подготовке отчетности для акционеров;
- При аудите;
- При проверках;
- При публикации отчетности;
- ...;
- **КАЖДЫЙ ДЕНЬ!!!**

## Риски - How:

- Мониторинг:
  - ключевые показатели;
  - «история» ключевых показателей;
  - ...;
  - **СИСТЕМА МОНИТОРИНГА!!!;**
- Вовлеченность:
  - **Walk the talk;**
  - **KPI ⇔ C&B;**
- EWS:
  - внутренний «мир»;
  - внешний «мир»;
- SaaS ⇔ PaaS ⇔ IaaS



# ***Вопросы ?***